



富士通株式会社

テクノロジー&ものづくり本部

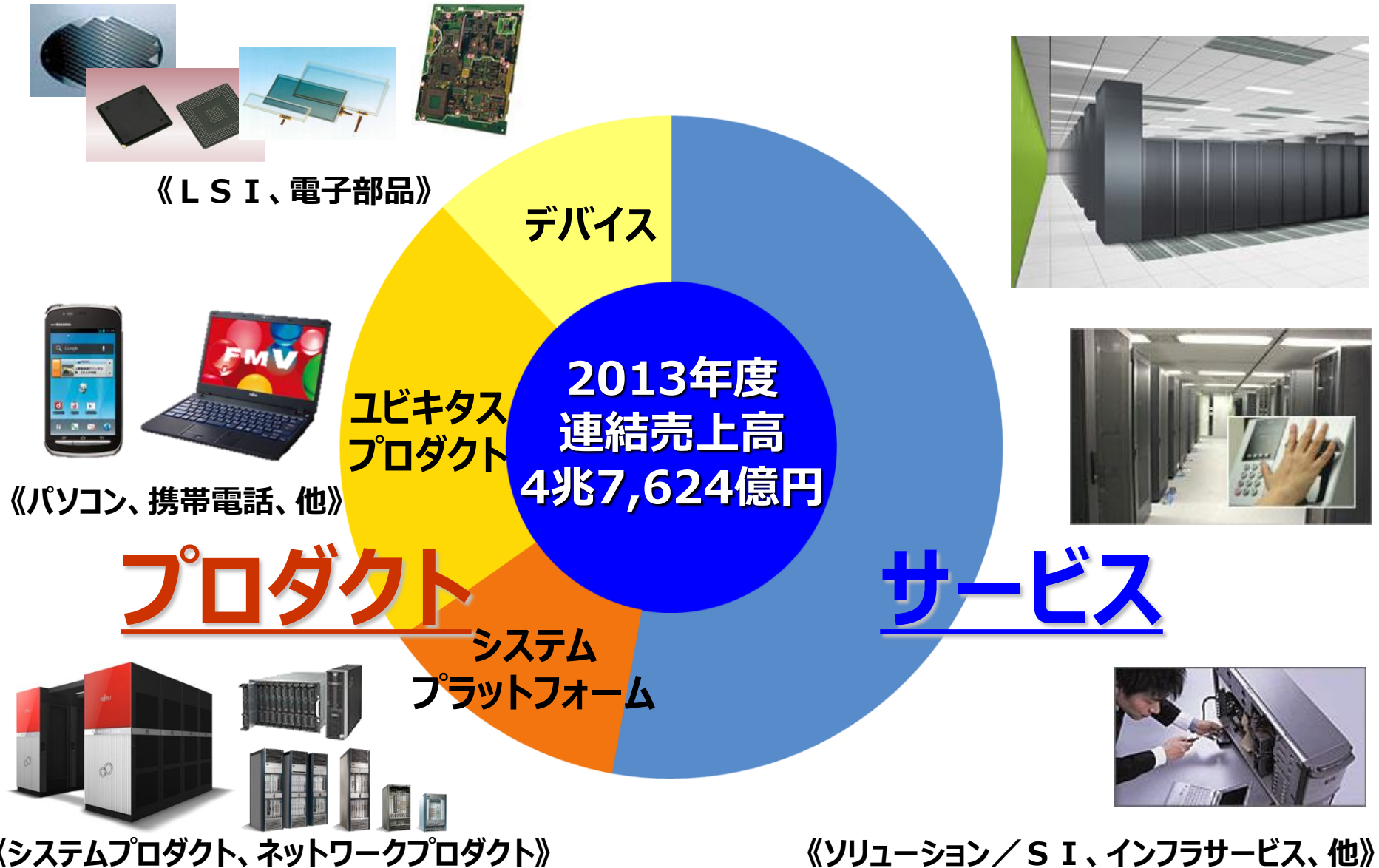
生産革新センター センター長代理

前田 智彦(まえだ ともひこ)

- 1988年 IE改善業務に従事
- 1992年 生産計画エキスパートシステム(AI)の開発に従事
- 1996年 IE改善業務、スケジューリングシステムの開発に従事
- 2000年 半導体工場改善、シミュレーションシステム開発に従事
- 2004年 TPS生産革新に従事
- 2009年 SCM平準化業務改善、PSIシステム開発に従事
- 2014年 TPS生産革新、IoT推進に従事 現職



富士通グループの事業構成



富士通のプロジェクト事業体制

プロジェクト事業部門（企画・開発～製造・販売）

共通部門
（技術開発・マーケティング）

テクノロジー &
ものづくり本部

テクノロジーグループ
FATEC(株)

・開発技術

ものづくりグループ
・ものづくり技術

品証本部/FQL
・品証技術

SCM本部
・SCMノウハウ

購買本部
・購買力

ユビキタス製品

- パソコン
- 携帯電話

〔製造工場〕

- ・SFJ
- ・FIT
- ・FMPL
- ・FPE
- 他



システムプロダクト製品

- サーバ
- ストレージ

〔製造工場〕

- ・FJIT
- ・FIT
- 他



ネットワーク製品

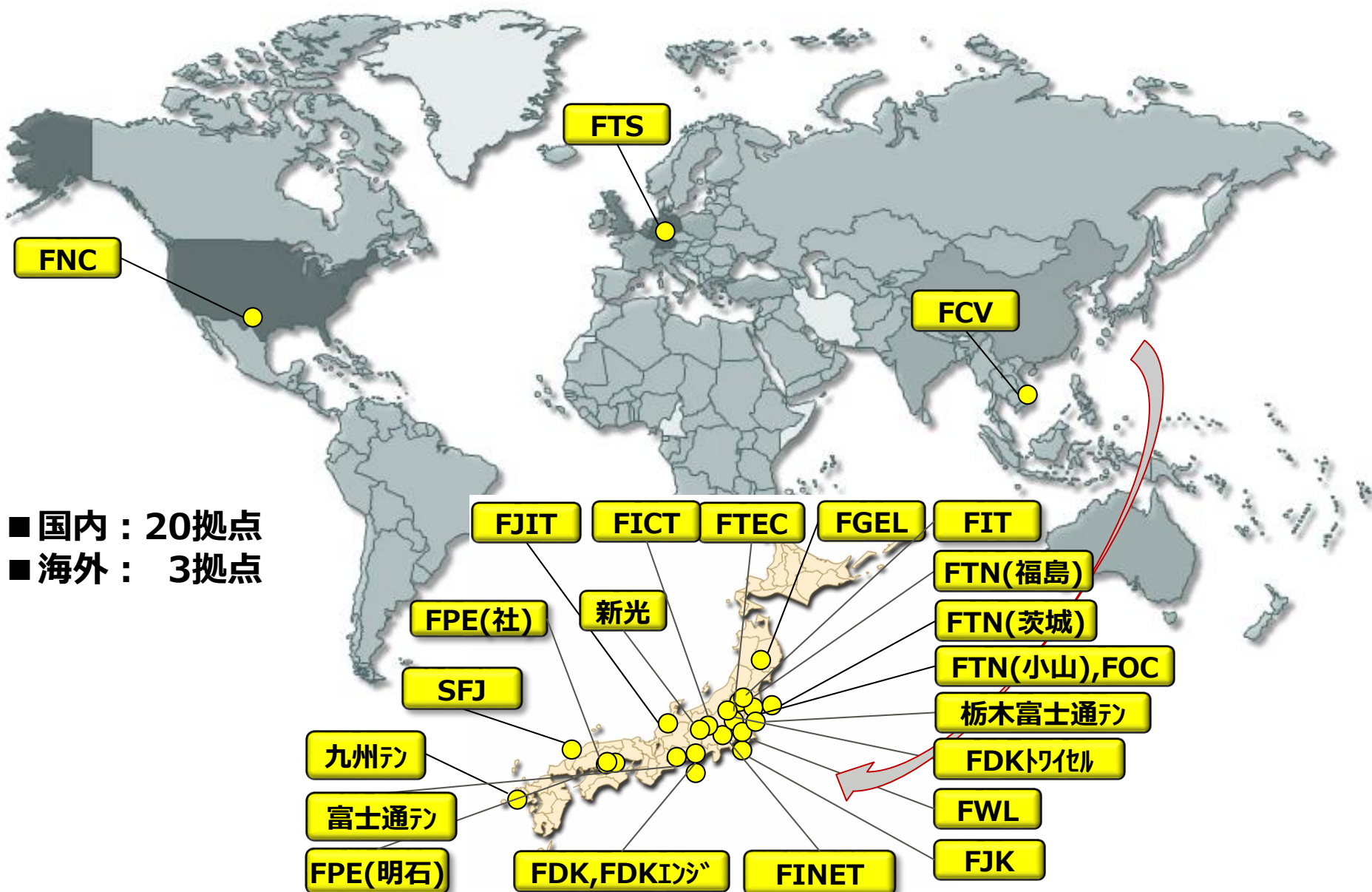
- ネットワーク
- フォトニクス

〔製造工場〕

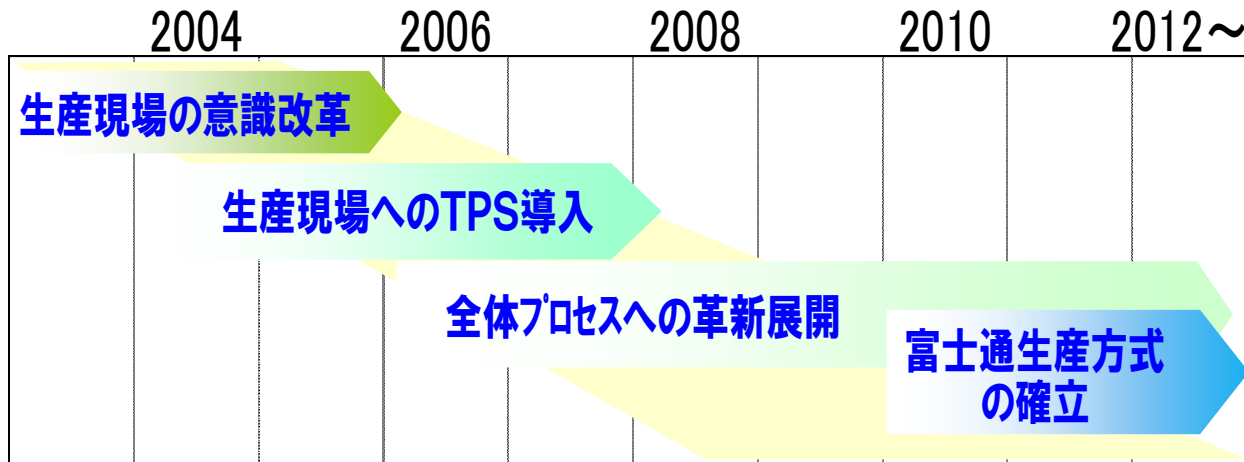
- ・FTN
- ・FTNI
- ・FTNF
- ・FOC
- ・FINET
- ・FWL
- 他



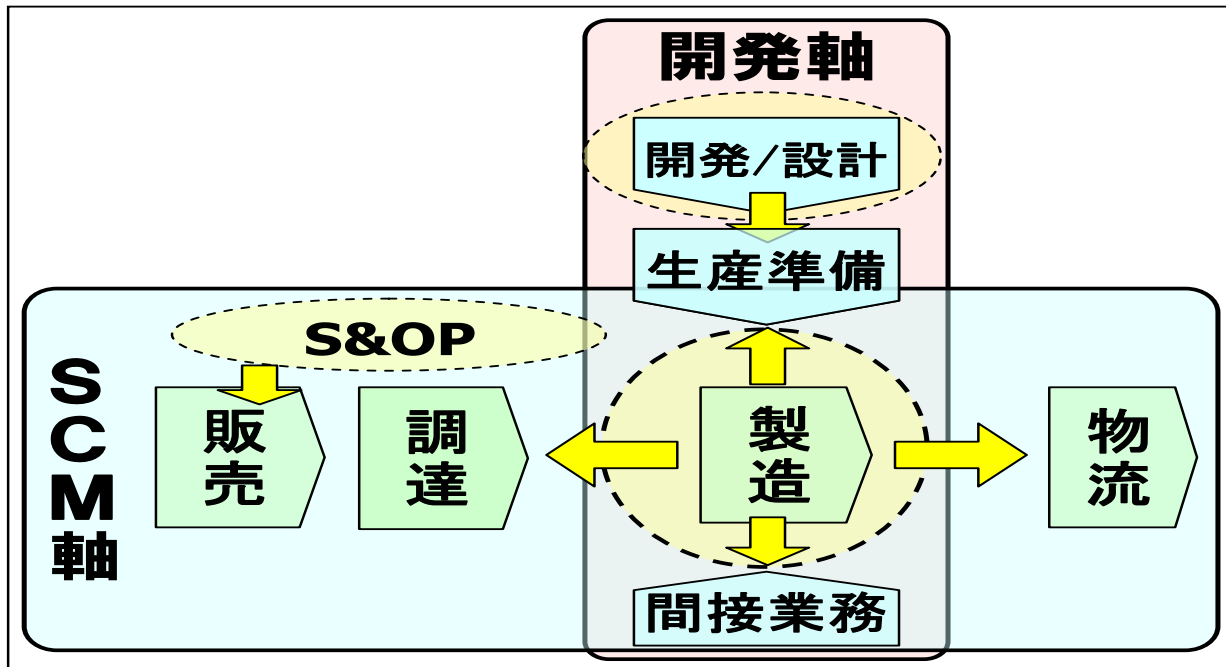
富士通のプラダクト系製造拠点



ものづくり革新活動



【ものづくり全体プロセスへの革新展開】



2003下期

- ・生産現場の意識改革 / 革新活動を開始
- ・TPSを本格導入 (04～) (コンサルタント指導)

2006年度～

- ・活動展開 (06～) SCM, 開発, 間接
- ・ものづくり人材認定制度の開始 (08～)

2009年度～

- ・生産平準化に向けた取り組みの強化

2010年度～

- ・富士通生産方式の確立と展開

コンカレントに向けたICT徹底活用

垂直立上

FUJITSU

仮想設備
仮想ラインによる
ものづくりプロセス

製品設計(3D)

試作評価

生産準備

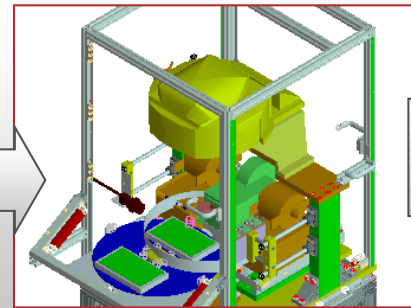
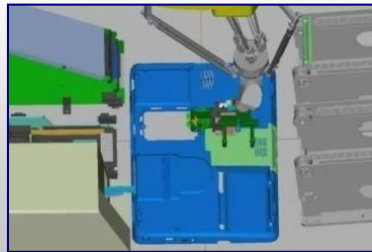
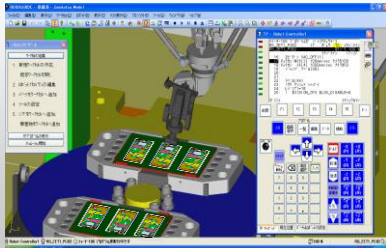
量試

量産
出来高

バーチャルファクトリ

リアルファクトリ

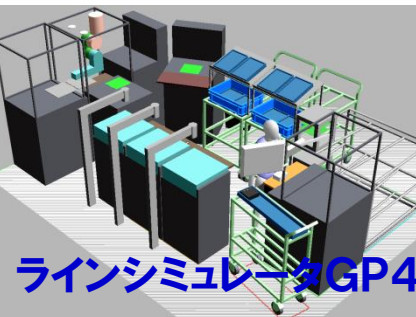
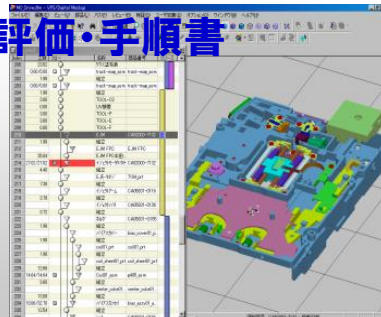
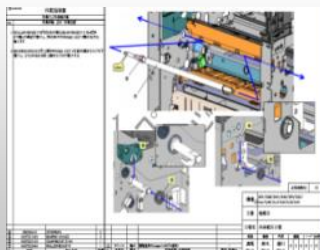
ロボットシミュレータ



ロボットシステム



VPS組立性評価・手順書



ラインシミュレータGP4

製造ライン



ICTを徹底活用していかに早く問題点を洗い出し対応するか
試作レスで生産準備期間の短縮、コスト削減と垂直立上の実現